



АГРАРНЫЕ ВСТРЕЧИ

«Биологизация земледелия и повышение плодородия»



Администрация
Томской области

«Повышение производительности труда на предприятиях сельского хозяйства»

АЛЬЧИК Наталия Александровна
руководитель Регионального центра компетенций в сфере
производительности труда Томской области (г. Томск)



Союз
Торгово-промышленная
палата Томской области

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА» ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» 2019-2025

ЭКОНОМИКА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

РЦК 70
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

КОЛЛЕКТИВ РЦК ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ



**Альчик
Наталия**

Руководитель
Регионального
центра
компетенций



**Кашина
Ольга**

Руководитель
проекта,
тренер
Фабрики
процессов



**Кайгородов
Александр**

Руководитель
проекта,
тренер



**Вершинина
Елена**

Руководитель
направления
обучения,
тренер



**Смотрина
Ирина**

Руководитель
проекта



**Медведева
Марина**

Менеджер
проектов РЦК



**Филиппова
Наталия**

Руководитель
по PR и
коммуникациям



**Тестов
Дмитрий**

Руководитель
проекта,
тренер
Фабрики
процессов

Цель проекта:

обеспечение высоких темпов роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики за счет сокращения времени протекания процессов, объемов незавершенного производства и запасов и увеличения выработки

В Томской области проект реализуется с 2019 г.
С января 2022 г. Региональный центр компетенций (РЦК) – структурное подразделение ТПП ТО



телеграм-канал



группа ВКонтакте

КРИТЕРИИ УЧАСТИЯ В ПРОЕКТЕ



ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА



СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



СТРОИТЕЛЬСТВО



РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ



ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ



ТУРИЗМ



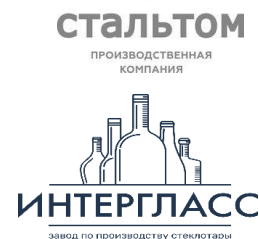
Выручка предприятия от 400 млн. рублей без НДС

ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЯМ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

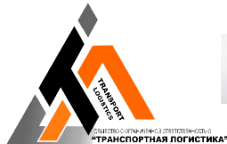


СИБИРСКАЯ СЛИВА



ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЯМ

ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ



СТРОИТЕЛЬСТВО



РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ



ТОРГОВЛЯ



ОБУЧЕНИЕ КОМАНДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ТЕХНИКАМ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Учебная площадка, на которой участники в реальном процессе получают опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности предприятия

**ФАБРИКА
ОФИСНЫХ
ПРОЦЕССОВ**



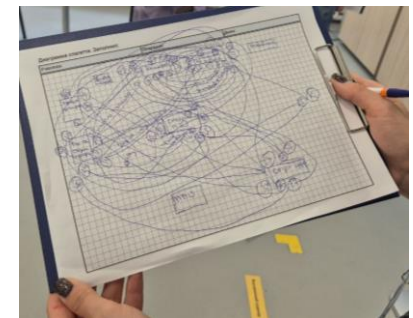
**ФАБРИКА
ПРОЦЕССОВ**



Знания по применению инструментов бережливого производства на «Фабрике офисных процессов»



- ✓ Основы бережливого производства
- ✓ Анализ загрузки офисных сотрудников и перебалансировка функций и задач
- ✓ Выявление скрытых резервов производительности труда за счет устранения потерь времени
- ✓ Система оперативного управления офисными процессами
- ✓ Картирование офисных процессов
- ✓ Инструменты сбора и анализа данных
- ✓ Визуальное управление и инфостенд
- ✓ Система 5С в офисе
- ✓ Диаграмма «Спагетти»
- ✓ Стандартизация
- ✓ Цифровизация
- ✓ Клиентоориентированность/ клиентоцентричность





Инструменты бережливого производства, рассматриваемые на «Фабрике процессов»



- ✓ Производственный анализ
- ✓ 7 видов потерь
- ✓ 5С
- ✓ Поток создания ценности
- ✓ Поток единичных изделий
- ✓ Разработка стандартов операционных процедур
- ✓ Балансировка загрузки сотрудников
- ✓ Методики решения проблем
- ✓ Эффективный инфоцентр
- ✓ Расчет фин.результата работы смены



ПРОБЛЕМЫ			
ПЕРСКОРТ ПРОБЛЕМЫ			
Проблема	Ответственный	Статус	Смена
1. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
2. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
3. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
4. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
5. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
6. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
7. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
8. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
9. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
10. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
11. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
12. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
13. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
14. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена
15. Проблема с работой перфоратора	✓	2 смена	3 смена

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ													
Статьи затрат	1 смена				2 смена				3 смена				
	ЦЕНА (тыс. руб.)	КОЛ-ВО	СУММА (тыс. руб.)	ИТОГО	ЦЕНА (тыс. руб.)	КОЛ-ВО	СУММА (тыс. руб.)	ИТОГО	ЦЕНА (тыс. руб.)	КОЛ-ВО	СУММА (тыс. руб.)	ИТОГО	
1. ФОТ производственного персонала													
1.1 ФОТ основного производственного персонала (операторы)													
1.2 ФОТ вспомогательного персонала													
1.2.1 помощник													
1.2.2 оператор ОТК													
2. Оборудование, аренда производственных площадей													
2.1 Стоимость занимаемых площадей													
2.2 Эксплуатация оборудования													
2.2.1 Рабочие столы													
2.2.2 Ключ шестигранный 4 мм													
2.2.3 Ключ разводной 10x12													
2.2.4 Ключ разводной 16x17													
2.2.5 Ключ разводной / накидной 19x22													
2.2.6 Ключ разводной 20x22 / ключ накидной 19x22													
2.2.7 Шуроповерт													
3. Общехозяйственные и административно-управленческие расходы (ОУР)													
3.1 ФОТ управленческого персонала													
3.1.1 директор													
3.1.2 менеджер по продажам													
3.1.3 менеджеры по закупкам													
3.2 Затраты на сопровождение бизнеса (транспорт, связь, бухгалтерские и юридические услуги)													
4. Стоимость материалов (прямые затраты)													
4.1 Стоимость материалов в готовой продукции (в приемном Заказчиком комплекте)													
4.1.1 Стоимость материалов (брак у Заказчика)													
4.1.2 Стоимость материалов (брак в процессе)													
ИТОГО ЗАТРАТЫ (n.1 + n.2 + n.3 + n.4)													
тыс. руб.													
5. Выручка													
5.1 Принято Заказчиком (изделия), тыс. руб.													
6. Себестоимость изделия (затраты/кол-во), тыс. руб.													
7. Прибыль, тыс. руб.													

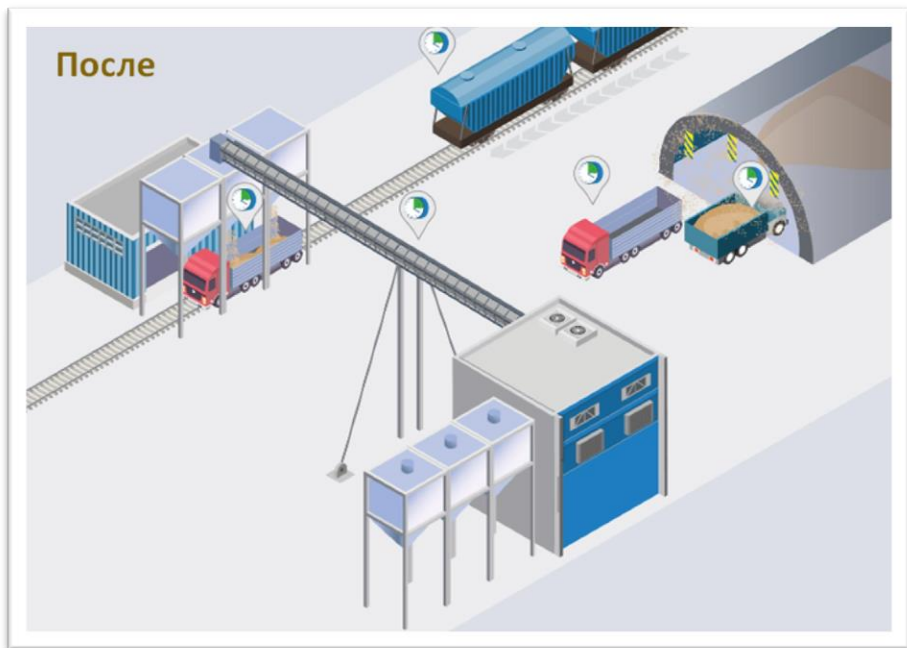
ЭТАПЫ ВЕДЕНИЯ ПРОЕКТА

ПОДГОТОВКА	ОБУЧЕНИЕ КОМАНДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ТЕХНИКАМ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА	В течении и 2-х недель
	ПОСТАНОВКА ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПРОЕКТА	
ДИАГНОСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ	СБОР И АНАЛИЗ ДАННЫХ, РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ	2,5 мес.
	РАЗРАБОТКА ПЛАНА-ГРАФИКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА	
ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ	РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ	3-х мес.
	ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ, РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФЕКТА	
ТИРАЖИРОВАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ ПРАКТИК НА ВСЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ (самостоятельно, без внешнего эксперта)		2,5 года

ПРОЕКТ: «Сокращение времени на отгрузку зерна в автотранспорт и железнодорожные вагон»

АО «Октябрьское»,
Рязанская область

ПРОБЛЕМЫ: Потери времени на излишние транспортировки, манипуляции при проведении подготовительных работ. Производительность оборудования ниже паспортных характеристик



Для сокращения времени в процессе перевалки зерновых на территории предприятия внедрили следующие мероприятия:

- исключили пересечения маршрутов автотранспорта при отгрузке грузов
- изменили время ежедневной поверки весового хозяйства
- сократили время на зачистку хранилищ при смене культуры используя воздуходув и оборудовав участок защитными щитами
- сократили время транспортировки за счёт ремонта дорожного полотна и применения сигнальной разметки в хранилищах
- увеличили производительность оборудования до значений, заявленных заводом производителем

Результат:

- Сокращение времени протекания процесса приёмки зерна с 27,4 до 18,5 мин./тн., **на 32%.**
- Увеличение выработки зерновых с 8,1 до 13,2 тн/чел/час, **на 63%.**

ПРОЕКТ: «Сокращение времени на отгрузку зерна в элеватор»

ОАО «Кагальницкий элеватор»
Ростовская область

Для сокращения времени в процессе приёмки зерновых:

- выполнили анализ перемещения сырья на различных этапах приёмки;
- перенесли лабораторное помещение в здание пункта автоматического взятия проб;
- перестроили маршрут транспортировки зерна через завальную яму;
- заменили грузовой автомобиль для внутренних перемещений сырья для смешивания разных классов продукции на автомобиль с большей тоннажностью;
- разработали форму товарно-транспортной накладной с маршрутом движения от въездной группы предприятия до элеваторов и складов.



Результат:

- Сокращение времени протекания процесса приёмки зерна с 4701 до 3400 минут, на 28%.
- Увеличение выработки зерновых с 15 до 18,3 тн/чел/час, на 22%.

ПРОЕКТ: «Сокращение времени проведения технического обслуживания техники» (Курская область, ООО ГРЕЙНРУС»)



Предприятию необходимо увеличить доступность собственной техники для сокращения затрат найма дополнительной техники



Проблемы, решаемые в рамках проекта
В связи с высокой загрузкой техники, ежедневно возникает вопрос о проведении технического обслуживания, (замена масла, фильтров и тп), предприятие вынуждено во время максимальной загрузки техники, тратить время на проведение ТО, которое занимает в среднем по 157 мин, из которых рабочий тратит 15% на поиск необходимых инструментов/тар/приспособлений, еще 25% времени уходит, на получение фильтров на складе, и заправки масла вручную. На это время техника выпадает из рабочей смены, тем самым понижая общую выработку

РЕШЕНИЕ:

- Провели стандартизированную работу и изменили очередность проводимых операций в ТО, отразили это в стандартах
- Тары с маслом, с объемом на смену, установили непосредственно на участке, что избавило от перемещений на склад масел
- Организовали пост по обслуживанию техники, который оборудовали, автоматическими насосами для заправки масла, установили аппарат для мойки деталей, установили передвижной ящик с инструментами
- Разместили недельную норму комплектующих для ТО (фильтра, прокладки, бочки с маслом) непосредственно в мастерской, что избавило от посещения склада самим рабочим
- Провели зонирование участка, определили и обозначили места хранения инструментов и приспособлений (Компрессоров, нагнетателей густой смазки, передвижного ящика с инструментом

Основной результат

Увеличение количества единиц техники обслуживаемых при проведении ТО с 0,38 до 0,55 шт в час, на 45%



Дополнительный эффект

- Сокращение времени проведения ТО единицы техники со 157,8 до 66 мин., на 58%
- Повышение уровня доступности техники в день с 76% до 90%, на 18%

Показатели и Цели проектов повышения производительности труда

ПРОЕКТЫ КОМАНДЫ РЦК Томской области



1.) низкая эксплуатационная готовность техники

(цели в проекте: повысить К-т готовности ТС не менее, чем на 10%, показатель Ремонтно-механической службе)

2.) низкий коэффициент использования автопарка /тракторного парка

(цели в проекте: повысить К-т использования автопарка не менее, чем на 10%)

3) частые поломки, длительные простои на ремонты, холостые пробеги

(цели в проекте/результаты: снизить время проведения капитального и текущего ремонта, ввести нормативы по времени ремонтных работ

Внедренные решения/результаты:

1. Перераспределение работы и обязанностей работников при проведении ТО, текущего и капитального ремонтов
2. Своевременность выполнения графика перевозок, выполнение норм загрузки ТС, устранение нерегламентированных перерывов водителей, устранение очереди на погрузку/разгрузку
3. Повышение уровня исполнительской дисциплины сотрудников за счет декомпозиции верхнеуровневых показателей работы предприятия до конкретных исполнителей, введение матрицы ответственности за выполнение показателей.
4. Внедрение технологий «Цепочки помощи», решение оперативных (часто повторяющихся) проблем по четкому алгоритму.
5. Снижение затрат и времени проведения ТО и предрейсовых осмотров.
6. Снижение затрат на ремонты: устранение потери времени на поиск нужного инструмента/запасных частей, проведение аудита технического оснащения, нормирование запчастей, внедрение журналов регистрации поломок, классификация ремонтов и ТО, внедрение 5с на участках ремонтов (
7. Вскрытие проблем через систему Предложений по улучшениям.
8. Упрощение работы за счет внедрения нового (доработанного) инструмента/инвентаря, снижение физической нагрузки рабочих, снижение травматизма.



МЫ В СОЦСЕТЯХ!
ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ И
БУДЬТЕ В КУРСЕ СОБЫТИЙ!



г. Томск, ул. Красноармейская,
71а

+7 (3822) 278-288



rck.tomsktpp.ru